

教育部 110 年度中小學校長課程與教學領導初階人才線上培育計畫

壹、計畫依據

- 一、教育部 109 年 12 月 25 日臺教師(三)字第 1090172545 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

貳、計畫目的

- 一、提升校長課程與教學領導能力，奠定校長生涯發展之專業基礎，於學校實務上以學生為出發點，帶領教師進行專業發展，實踐學校願景。
- 二、建立校長「以學生學習為中心，為教學而行政」之領導知能，影響及領導教師具有「為學習而教學」之專業知能，以提升學生之學習表現。
- 三、提升校長對於學生學習表現之關注，帶領教師透過「分析學生學習成果」以改進教師教學方式，透過校長及同儕之專業回饋，精進教師自身教學，以改善學生學習成效。
- 四、透過教育部十二年國教之推動，藉由培訓課程以精進校長素養導向專業知能及如何帶領全校教師透過多元教學方式，使學生具備核心素養能力。

參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組、國高中職組各兩梯次，每梯次不超過 40 名校長，滿 15 人開班。
- 二、課程共有學習前準備、課程培訓及認證作業審查三大階段，每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。三個階段皆需完成並審核通過者，函報教育部進行審核及發證。

（一）學習前準備

請於國家教育研究院研習及活動資訊網報名時至研習班別的「課表講義」處，或逕至雲端網址：<https://reurl.cc/W3Xgdy> 下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) 線上課程培訓計四天共 24 小時：110 年 7 月、8 月開班

1. 發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力。
2. 培訓課程包含教學領導基礎課程、課程領導模組、學習領導模組及專業發展模組四大架構。
3. 線上課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數	備註
A. 教學領導 基礎課程 (必修)	A1.教學活化與課程創新	3 小時	2 天 (12 小時)
	A2.學校願景的發展與溝通	3 小時	
	A3.教學觀察與會談技巧	6 小時	
B. 課程領導模組 (模組選修)	B1.學校課程評鑑理論與實務	3 小時	在 B.課程領導模組、 C.學習領導模組間 二擇一，另須加選另 一模組中的一門課， 完成至少 9 小時的 選修課程。
	B2.課程與教學的行動研究	3 小時	
C. 學習領導模組 (模組選修)	C1.學習策略的理論與實務	3 小時	
	C2.學生學習結果的分析與改進策略	3 小時	
D. 專業發展模組 (選修)	D1.認知教練理論與實務	3 小時	二擇一，選修一門 課 3 小時。
	D2.教師專業學習社群的理念與運作	3 小時	
總 計		24 小時	依研習日程，24 小時 需按照課程規劃選 課才算符合資格。

(三) 認證作業審查：110 年 11-12 月

須提交之認證資料，包括：

1. 必修作業：觀察前會談紀錄表 1 份、教學觀察軼事記錄表 1 份，及觀察後回饋會談紀錄表 1 份。
2. 選修作業：
依據選修課程模組不同，需繳交以下作業：
 - (1) 選修 **B.課程領導模組者**，請以「課程或教學改善」為主題，撰寫一份「課程與教學行動研究計畫」，字數至少 3,000 字。
 - (2) 選修 **C.學習領導模組者**，請以「有效學習策略」為主題，規劃 1 份教學活化與課程創新之教學方案(請以整個單元撰寫為原則)，並撰寫課程設計省思札記 1 份。
3. 必修作業之「教學觀察與會談」必須以選修作業之課程實作為觀課之標的；例如：(1) 教師以校長所規劃(或與校長共同規劃)之「課程或教學改善」相關課程進行教學時，則校長必須以此課程為主題，與教師進行觀察前會

談、教學觀察和觀察後回饋會談。(2) 教師以校長所設計出「教學活化與課程創新教學方案」進行教學時，校長必須以此課程為主題，與教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談。

伍、參與對象

請各縣市政府教育局(處)推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿(含)兩年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導推廣者為對象，並以校長年資滿(含)五年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推薦之校長人數，國小組及國高中職組各 6-8 人。

陸、推薦、報名方式

- 一、請各縣市政府教育局(處)於 **110 年 6 月 30 日(星期三)前**將推薦表(請逕至 <https://reurl.cc/kVjGVG> 下載)電郵至 yishan@go.utaipei.edu.tw，何助理收。
- 二、承辦單位將於 **110 年 7 月 9 日(星期五)前**完成推薦資格審核並通知各縣市政府教育局(處)及學員相關資訊。
- 三、請學員於 **110 年 6 月 18 日(星期五)起至 7 月 9 日(星期五)止**逕至國家教育研究院研習及活動資訊網，網站：<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 進行網路報名。報名資訊詳如附件一。

柒、培訓場次日期與線上教室(課程表如附件二~五)

每梯次各 4 天，共計 9 堂課程，參與學員至少須接受所規範之 7 堂課程培訓方可提交認證。

班別	期數	日期	線上教室
國小校長培訓班	第0048期 (附件二)	110年07月26日(星期一)至 110年07月29日(星期四)	<u>會議室編號及密碼 另行通知</u>
國高中職校長培訓班	第0055期 (附件三)	110年08月03日(星期二)至 110年08月06日(星期五)	
國高中職校長培訓班	第0517期 (附件四)	110年08月09日(星期一)至 110年08月12日(星期四)	
國小校長培訓班	第0522期 (附件五)	110年08月16日(星期一)至 110年08月19日(星期四)	

捌、頒發證書與權利

完成學習前準備、課程培訓，及認證作業審查之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導初階證書」。

擁有「校長教學領導初階證書」者，得優先向該縣市教育局（處）申請成立「校長專業學習社群」。若未能申請縣市教育局（處）之「校長專業學習社群」，則須於領證後三年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

玖、其他資訊

一、請縣市政府同意學員核予公假參與線上課程研習，並請轉知學員依本計畫相關規定準時線上報到。

二、本案使用 webex 軟體進行線上教學，請學員提前安裝 webex 程式（基本功能使用說明逕至雲端網址：<https://reurl.cc/2roddm> 下載），並於研習前一日下午 2 時測試設備是否正常通訊，會議室編號及密碼另行通知。

三、研習簽到、遲到、早退、請假與補課之規定

（一）因本案為認證性質，學員須於各課程開始前、後 15 分鐘內填寫線上簽到表單（連結將會公布於線上會議室內），凡有遲到、早退及請假合計超過（含）15 分鐘，則視為缺課。

（二）若課程未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。例如：教學觀察與會談技巧課程為 6 小時，若請假 15 分鐘，則需於其他梯次中完整上完 6 小時的教學觀察課程。

（三）若需請假則請逕至 Google 表單網址：<https://forms.gle/YHfaTpUFPZux7ExZ6> 填寫補課單。

（四）各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。

四、本案聯絡人為臺北市立大學何小姐、陳小姐，聯繫方式如下：

（一）電話：(02) 23113040 轉 8432、8433。

（二）Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

附件一

國家教育研究院報名指引

一、研習班別：

- (一) 第 0048 期校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長線上培訓班。
- (二) 第 0055 期校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長線上培訓班。
- (三) 第 0517 期校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長線上培訓班。
- (四) 第 0522 期校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長線上培訓班。

二、報名說明：

- (一) 本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合經常使用之 Google、Yahoo 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

三、報名方式：一律利用網路報名，網站：

<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 報名流程說明：

- (一) 本院研習及活動資訊網：註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (三) 報名截止日期：**110 年 07 月 09 日**。

四、線上報到時間：

- (一) 第 0048 期國小班：110 年 07 月 26 日至 07 月 29 日上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (二) 第 0055 期國高中職班：110 年 08 月 03 日至 08 月 06 日上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (三) 第 0517 期國高中職班：110 年 08 月 09 日至 08 月 12 日上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (四) 第 0522 期國小班：110 年 08 月 16 日至 08 月 19 日上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。

附件二

第 0048 期教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長線上培訓班
課程表

日期			7月26日	7月27日	7月28日				7月29日	
星期			一	二	三				四	
07:30-08:30										
上 午	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到							
	第二節	09:10 10:00	A. 教學領導基礎課程(必修)	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組	D. 專業發展模組	D. 專業發展模組		
	第三節	10:10 11:00	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 鄧美珠校長	教學活化與課程創新 葉興華教授 謝明燕校長	學校課程評鑑理論與實務 黃嘉雄教授 彭麗琦校長	學習策略的理論與實務 賴光真教授 鄧美珠校長	認知教練理論與實務 丁一顧教授	教師專業學習社群的理念與運作 張素貞教授		
	第四節	11:10 12:00								
地點			線上教室							
12:00-13:00			午餐							
下 午	第五節	13:30 14:20	A. 教學領導基礎課程(必修)	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組				
	第六節	14:30 15:20	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 鄧美珠校長	學校願景的發展與溝通 李安明教授 廖經華校長	課程與教學的行動研究 吳明清教授 許德田校長	學生學習結果的分析與改進策略 李心儀教授 張世璿校長				
	第七節	15:30 16:20								
	第八節	16:30 17:20			學習策略的理論與實務 賴光真教授 鄧美珠校長	學生學習結果的分析與改進策略 李心儀教授 張世璿校長	學校課程評鑑理論與實務 黃嘉雄教授 彭麗琦校長	課程與教學的行動研究 吳明清教授 許德田校長		
晚 間	17:30 19:20									
地點			線上教室							
備 註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： yishan@go.utaipei.edu.tw 國家教育研究院 承辦人：劉馥瑜 電話：(02)7740-7513 Email： yu069@mail.naer.edu.tw 協辦人：簡欣怡									

附件三

第 0055 期教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長線上培訓班
課程表

日期		8月3日	8月4日		8月5日	8月6日		
星期		二	三		四	五		
07:30-08:30								
上	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到					
	第二節	09:10 10:00	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組	A. 教學領導基礎課程(必修)	D. 專業發展模組	D. 專業發展模組
	第三節	10:10 11:00	學校願景的發展與溝通 李安明教授 陳雯玲校長	學校課程評鑑理論與實務 陳美如教授 助講待聘	學習策略的理論與實務 賴光真教授 朱逸華校長	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 朱逸華校長	認知教練理論與實務 丁一顧教授	教師專業學習社群與運作 張素貞教授
	第四節	11:10 12:00						
地點		線上教室						
12:00-13:00		午餐						
下	第五節	13:30 14:20	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組	A. 教學領導基礎課程(必修)	/	
	第六節	14:30 15:20	教學活化與課程創新 葉興華教授 王登方校長	課程與教學的行動研究 吳明清教授 賴春錦校長	學生學習結果的分析與改進策略 李心儀教授 唐尚智校長	教學觀察與會談技巧 張德銳教授 朱逸華校長		
	第七節	15:30 16:20						
午	第八節	16:30 17:20	學習策略的理論與實務 賴光真教授 朱逸華校長	學生學習結果的分析與改進策略 李心儀教授 唐尚智校長	學校課程評鑑理論與實務 陳美如教授 助講待聘	課程與教學的行動研究 吳明清教授 賴春錦校長		
晚	間	17:30 19:20						
地點		線上教室						
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： yishan@go.utaipei.edu.tw 國家教育研究院 承辦人：劉馥瑜 電話：(02)7740-7513 Email： yu069@mail.naer.edu.tw 協辦人：簡欣怡							

附件四

第 0517 期教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國高中職校長線上培訓班
課程表

日期			8月9日	8月10日	8月11日		8月12日	
星期			一	二	三		四	
07:30-08:30								
上 午	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到					
	第二節	09:10 10:00	A. 教學領導基礎課程(必修)	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組	D. 專業發展模組	D. 專業發展模組
	第三節	10:10 11:00	教學觀察與會談技巧	教學活化與課程創新	學校課程評鑑理論與實務	學習策略的理論與實務	認知教練理論與實務	教師專業學習社群的理論與運作
	第四節	11:10 12:00	丁一顧教授 朱逸華校長	葉興華教授 王登方校長	黃嘉雄教授 彭麗琦校長	賴光真教授 柯淑惠校長	丁一顧教授	張素貞教授
地點			線上教室					
12:00-13:00			午餐					
下 午	第五節	13:30 14:20	A. 教學領導基礎課程(必修)	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組		
	第六節	14:30 15:20	教學觀察與會談技巧	學校願景的發展與溝通	課程與教學的行動研究	學生學習結果的分析與改進策略		
	第七節	15:30 16:20	丁一顧教授 朱逸華校長	李安明教授 陳雯玲校長	吳明清教授 賴春錦校長	李心儀教授 唐尚智校長		
	第八節	16:30 17:20			學習策略的理論與實務	學生學習結果的分析與改進策略	學校課程評鑑理論與實務	課程與教學的行動研究
晚 間		17:30 19:20			賴光真教授 柯淑惠校長	李心儀教授 唐尚智校長	黃嘉雄教授 彭麗琦校長	吳明清教授 賴春錦校長
地點			線上教室					
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： yishan@go.utaipei.edu.tw 國家教育研究院 承辦人：黃凱意 電話：(02)7740-7981 Email： kaiyi@mail.naer.edu.tw							

附件五

第 0522 期教育部校長課程與教學領導初階人才培育-國小校長線上培訓班
課程表

日期			8月16日	8月17日	8月18日				8月19日	
星期			一	二	三				四	
07:30-08:30										
上 午	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到							
	第二節	09:10 10:00	A. 教學領導基礎課程(必修)	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組	D. 專業發展模組	D. 專業發展模組		
	第三節	10:10 11:00	教學觀察與會談技巧	教學活化與課程創新	學校課程評鑑理論與實務	學習策略的理論與實務	認知教練理論與實務	教師專業學習社群的理念與運作		
	第四節	11:10 12:00	丁一顧教授 鄧美珠校長	葉興華教授 謝明燕校長	陳美如教授 助講待聘	賴光真教授 鄧美珠校長	丁一顧教授	張素貞教授		
地點			線上教室							
12:00-13:00			午餐							
下 午	第五節	13:30 14:20	A. 教學領導基礎課程(必修)	A. 教學領導基礎課程(必修)	B. 課程領導模組	C. 學習領導模組				
	第六節	14:30 15:20	教學觀察與會談技巧	學校願景的發展與溝通	課程與教學的行動研究	學生學習結果的分析與改進策略				
	第七節	15:30 16:20	丁一顧教授 鄧美珠校長	李安明教授 廖經華校長	吳明清教授 許德田校長	李心儀教授 張世璿校長				
	第八節	16:30 17:20			學習策略的理論與實務	學生學習結果的分析與改進策略	學校課程評鑑理論與實務	課程與教學的行動研究		
晚 間		17:30 19:20			賴光真教授 鄧美珠校長	李心儀教授 張世璿校長	陳美如教授 助講待聘	吳明清教授 許德田校長		
地點			線上教室							
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email： yishan@go.utaipei.edu.tw 國家教育研究院 承辦人：黃凱意 電話：(02)7740-7981 Email： kaiyi@mail.naer.edu.tw									