

中小學校長「影響力治理」跨域賦能計畫

「韌性治理 X 永續發展」系列研習

一、全盤構想 - 營造「永續行動生態系」

面對迭代快速、複雜難測的世界，學校面對衝擊的彈性與再生韌性，是現代「校長學」重要內容。在建構全社會韌性安全網的國家目標下，學校更扮演了數位節點與資源平台的重要角色，更是國家永續發展的重要一員。

學校的韌性治理關乎學校的永續發展；沒有韌性，就沒有永續。然而在老師學生都已開始運用數位科技自主學習的趨勢中，校長對「韌性 X 永續」的跨域賦能，應該擺脫傳統學習方式，而以自身豐富的現場實務經驗，結合 AI 人工智慧的強大理論智庫，開始探索「無講師研習」的未來學習。

校長就是「校長學」的 GPU，透過在現場一步一腳印的深耕，將深奧抽象的理論顯現為一幅幅刻畫人心的圖景。本系列研習將實驗性地以「腦機協作」、「平等互動」、「創意激盪」、「分享磋商」的原則，重新建構來自田野現場的「校長的校長學」。

二、計畫目標

- (一) 協助學校以校務發展計畫為基礎，規劃「永續轉型發展藍圖」。
- (二) 陪伴學校以永續標竿組織為夥伴，發展「永續行動產學合作」。
- (三) 鼓勵學校以共學共創共好為原則，建構「校際永續合心團隊」。
- (四) 強化學校以發揮長遠影響為目標，賦能「永續發展創化韌性」。

三、辦理單位

- (一) 指導：教育部（國民及學前教育署）
- (二) 主辦：THE ONE 校長學校、5% Design Action 社會設計平台、臺北市立大學
- (三) 承辦：臺北市立金華國民中學
- (四) 協辦：環境友善種子、國際永續教育協會
- (五) 贊助：財團法人林心正教育基金會

四、報名資格

全國各縣市公私立幼兒園、國小、國中、高中職及各級實驗教育學校校長。

五、辦理時間與地點：

系列一：生成式學校韌性治理互動論壇

- (一) 時間：2026 年 4 月 9 日 9 時（四）至 10 日（五）16 時

- (二) 地點：臺北市立金華國民中學第二會議室（臺北市大安區新生南路二段 32 號）
 住宿：柯達大飯店臺北長安旗艦店（臺北市中山區松江路 61-1 號）

系列二：2026 地球解方永續設計行動年會 - 永續教育專場

- (一) 時間：2026 年 4 月 21 日 9 時 (二) 至 22 日 (三) 12 時 30 分
 (二) 地點：臺北市三創生活園區 11 樓（臺北市中正區市民大道三段 2 號）
 住宿：柯達大飯店臺北長安旗艦店（臺北市中山區松江路 61-1 號）

六、課程配當：

系列一：生成式學校韌性治理互動論壇

| 第一日/2026 年 4 月 9 日 (星期四) | | |
|---------------------------|------------------|--------------|
| 時間 | 課程 | 主持人/講師 |
| 0830-0900 | 報到 | THE ONE 校長學校 |
| 0900-0930 | 從效率到韌性~學校治理新藍圖 | THE ONE 校長學校 |
| 0920-1030 | 韌性治理指標建模 | 腦機協作、分組共創 |
| 1030-1050 | 茶敘小歇 | THE ONE 校長學校 |
| 1050-1200 | 行政流程精實簡化 | 腦機協作、分組共創 |
| 1200-1330 | 午餐 休息 | THE ONE 校長學校 |
| 1330-1440 | 團隊重整組織再造 | 腦機協作、分組共創 |
| 1440-1500 | 茶敘小歇 | THE ONE 校長學校 |
| 1500-1610 | 風險模擬動態決策 | 腦機協作、分組共創 |
| 1610-1630 | 綜合座談 | THE ONE 校長學校 |
| 1630 | 今日課程終了，明日再會 | |
| 第二日/2026 年 4 月 10 日 (星期五) | | |
| 0830-0900 | 報到 | THE ONE 校長學校 |
| 0900-0930 | GPU 教室/最美的學校圖景分享 | THE ONE 校長學校 |
| 0920-1030 | 數位轉型算力提升 | 腦機協作、分組共創 |
| 1030-1050 | 茶敘小歇 | THE ONE 校長學校 |
| 1050-1200 | 永續轉型韌性發展 | 腦機協作、分組共創 |
| 1200-1330 | 午餐 休息 | THE ONE 校長學校 |
| 1330-1440 | 校長韌性領導 SEL | 腦機協作、分組共創 |
| 1440-1500 | 茶敘小歇 | THE ONE 校長學校 |
| 1500-1610 | 學校治理韌性評估 | 腦機協作、分組共創 |
| 1610-1630 | 綜合座談 | THE ONE 校長學校 |
| 1630 | 珍重再見 | |

系列二：2026 地球解方永續設計行動年會 - 永續教育專場

| 第一日/2026 年 4 月 21 日 (星期二) | | |
|---------------------------|----------------------|---|
| 時間 | 課程 | 主持人/講師 |
| 0900-0915 | 開場、暖身 | THE ONE 校長學校 |
| 0915-1030 | 解方學校分享合作計畫 | 5% Design Action、解方學校 |
| 1030-1100 | 專家與同行學校反饋 | 5% Design Action、環境友善種子 |
| 1100-1200 | 永續藍圖再建構 | 5% Design Action、環境友善種子 |
| 1200-1300 | 午餐 休息 | THE ONE 校長學校 |
| 1300-1315 | 開場 | THE ONE 校長學校 |
| 1315-1415 | 參與企業介紹合作計畫 | 5% Design Action、企業代表 |
| 1415-1500 | 分享企業永續行動教案 | 5% Design Action、環境友善種子 |
| 1500-1600 | 產學媒合 | 5% Design Action、企業代表 |
| 1600-1620 | 綜合交流 | 5% Design Action、環境友善種子 |
| 1620-1630 | 結語，今日課程終了，明日再會 | |
| 第二日/2026 年 4 月 22 日 (星期三) | | |
| 0900-0920 | 交流鏈結 行動暖身 | 5% Design Action |
| 0920-0930 | 開場啟動 Awakening | 5% Design Action |
| 0930-0940 | 面向 2035 的永續教育地球教室 | 地球解方總召集人 楊振甫 |
| 0940-0955 | 永續領袖致詞暨行動號召 | 環境部、農業部、經濟部代表 |
| 0955-1015 | 永續教科書年度行動啟動儀式 | 教育部代表 |
| 1015-1020 | 行動集結、全場合影 | 全體與會人員 |
| 1020-1050 | 社會教育實驗廠充電互動 | 裕隆集團、PaGamO 代表 |
| 1050-1130 | 加速 2030 的永續關鍵行動 | 引言：文化大學永續創新學院院長方元沂 與談：全家超商、裕隆集團、環境友善種子 |
| 1130-1210 | 重構校園與社會的學習生態 | 引言：THE ONE 校長學校創辦人李惠銘 與談：教育部與永續同行學校代表 |
| 1210-1230 | 2026 永續同行學校 MOU 簽署啟動 | |
| 1230 | 珍重再見、明年再會 | |

七、費用：免費，並提供兩日日午餐與住宿（含早餐）

八、課程報名：

- (一) 日期：即日起額滿截止。
- (二) 名額：生成式學校韌性治理互動論壇 30 名，2026 永續教育設計年會 60 名。
- (三) 報名連結：<https://forms.gle/dN3Mtgq6gEFB31428>

九、錄取：

- (一) 額滿時，以「永續同行學校」優先。
- (二) 錄取公布：公告於 THE ONE 校長學校社群並個別電郵通知。
如有相關問題請電郵函詢：aff5956@gmail.com

十、後續活動：

- (一) 歡迎加入 2026 年「永續同行學校」，深耕學校的永續轉型與影響力治理。
- (二) 本校每年 2-4 月與 5% Design Action 社會設計平台合辦「永續教育行動評選」、6-8 月與雜學校合辦「教育影響力甄選」，歡迎參加。

十一、特別提醒：

為珍惜可貴資源，凡錄取後不能出席，且未在活動辦理至少五天前主動通知主辦單位者，建請自行捐款新台幣 2000 元以上予以下任一單位（請自選）：

- (一) 財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會 <https://www.tzuchi.org.tw/>
- (二) DFC 社團法人臺灣童心創意行動協會 <https://tycaa.dfctaiwan.org/>
- (三) One-Forty 社團法人台灣四十分之一移工教育文化協會 <https://one-forty.org/tw/>
- (四) 財團法人人本教育文教基金會 <https://hef.org.tw/>

十二、預期效益：

- (一) 賦能校長雙軸轉型治理
- (二) 促進公私協力產學共進
- (三) 發展學校永續創新教育
- (四) 建構韌性包容民主社會

十三、活動聯絡人：

- THE ONE 校長學校
李惠銘（新北市桃子腳國中小退休校長）0952170077 | aff5956@gmail.com
- 5% Design Action/永續教科書 02-27666033
張巧慈 企劃師 02-27666033 | debbychang@5designaction.com

不斷增能跨域新知，持續創新學校治理，歡迎加入「THE ONE 校長學校」社群



有任何問題，歡迎加入「永續教科書」官方 LINE：<https://lin.ee/k6W3zwU>

