

中小學校長「影響力治理」跨域賦能計畫

2026 暑期學校行政團隊永續轉型共備課程

壹、全盤構想 - 營造「永續轉型生態系」

面對快速迭代的 AI 浪潮、日益嚴峻的環境危機，從詭譎多變的全球局勢，到集體降維的學習困境，現代學校的經營同時面臨環境保護（E）、社會共融（S）與學校治理（G）的三大課題。

學校必須從學歷認證的供應鏈釋放出來，轉型為 0-99 歲共學共好的學習平台。首先，學校行政團隊的目標要從權力經營提升為影響力治理；其次，開始關注所有利害關係人；進而撤除傳統藩籬，公私協力、產學連結，整合所有地方學習資源；從學校到社會，營造永續轉型的生態系。

貳、計畫目標

- 一、導入跨界異業治理知能
- 二、建構學校跨域治理系統
- 三、發展學校創新經營方案
- 四、促進學校治理轉型提升

參、辦理單位

- 一、指導：教育部（國民及學前教育署）、環境部
- 二、主辦：THE ONE 校長學校、5% Design Action 社會設計平台、臺北市立大學
- 三、協辦：慈濟大學附屬高級中學、臺北市立金華國民中學、臺南市立民德國民中學、臺中市西屯區西屯國民小學、臺中市西區大同國民小學、臺南市中西區忠義國民小學、高雄市左營區福山國民小學、花蓮縣玉里鎮春日國民小學、環境友善種子、國際永續教育協會
- 四、贊助：財團法人林心正教育基金會

肆、對象

全國各縣市公私立高中職、國中小校長、幼兒園、各級實驗教育機構負責人與行政團隊。

伍、辦理時間與地點（均可跨區多場參加）：

一、系列一：永續產學共好與淨零共學營（由校長及機構負責人參加）

「永續產學共好與淨零共學營」係與環境部「淨零綠生活」政策結合，將搭配永續轉型楷模企業參訪見學進行實務學習，並透過「入校路徑藍圖」引導學校了解更多淨零永續教案之部會資源。期望過企業參訪與政策對標，協助學校將永續帶回校園實踐、推動，持續創造與擴散影響力。

(一) 第一場：北部場

1. 主題：精準數據與永續循環

2. 時間：2026 年 08 月 14 日（五）10:00-16:00

3. 地點：

(1) 參訪 | 蝦皮公司/臺北市信義區新仁里菸廠路 88 號 9F（及震旦家具）

(2) 工作坊 | 松菸創作者工廠/台北市信義區光復南路 133 號 2 樓

(二) 第二場：南部場

1. 主題：社會共融與環境共生

2. 時間：2026 年 08 月 17 日（一）10:00-16:00

3. 地點：

(1) 參訪 | 台南孔廟 - 孔廟基金會/臺南市中西區永華里南門路 2 號

(2) 工作坊 | 台南忠義國小/臺南市中西區永華里忠義路二段 2 號

(三) 第三場：中部場

1. 主題：綠色智造與低碳生活

2. 時間：2026 年 08 月 19 日（三）10:00-16:00

3. 地點：

(1) 參訪 | 巨大自行車文化探索館/臺中市西屯區林厝里東大路一段 997 號

(2) 工作坊 | 台中市西屯國小/臺中市西屯區西安里西屯路二段 300 號

二、系列二：行政團隊永續轉型共識營（校長及行政團隊至多五人參加）

(一) 第一場：中區場

1. 時間：2026 年 08 月 07 日（五）09:00-16:30

2. 地點：臺中市西區大同國民小學/台中市西區自由路一段 138 號

(二) 第二場：北區場

1. 時間：2026 年 08 月 12 日（三）09:00-16:30

2. 地點：臺北市立金華國民中學/臺北市大安區新生南路二段 32 號

(三) 第三場：東區場

1. 時間：2026 年 08 月 18 日（二）09:00-16:30

2. 地點：慈濟大學附屬高級中學/花蓮縣花蓮市國興里介仁街 178 號

(四) 第四場：南區場

1. 時間：2026 年 08 月 21 日（五）09:00-16:30

2. 地點：高雄市左營區福山國民小學/高雄市左營區重愛路 99 號

陸、課程配當：

一、系列一：產學共好與淨零共學營（由校長及機構負責人參加）

（一）第一場：永續產學共好與淨零共學營－北部場

北部場 / 2026 年 8 月 14 日（五）		
主題：精準數據與永續循環		
時間	課程	主持人/講師
1000-1200	主題參訪：蝦皮公司或震旦家具	企業代表
1200-1300	交通及午餐時間	
1300-1430	永續議題入校與淨零綠生活 案例分享	5% Design Action
1430-1500	淨零綠生活入校路徑藍圖引導與部會資源說明	5% Design Action
1500-1510	休息時間	
1510-1600	實務交流	5% Design Action

（二）第二場：永續產學共好與淨零共學營－南部場

南部場/2026 年 8 月 17 日（一）		
主題：社會共融與環境共生		
時間	課程	主持人/講師
1000-1200	主題參訪：台南孔廟的企業化經營	企業代表
1200-1300	交通及午餐時間	
1300-1430	永續議題入校與淨零綠生活 案例分享	5% Design Action
1430-1500	淨零綠生活入校路徑藍圖引導與部會資源說明	5% Design Action
1500-1510	休息時間	
1510-1600	實務交流	5% Design Action

（三）第三場：永續產學共好與淨零共學營－中部場

中部場/2026 年 8 月 19 日（三）		
主題：綠色智造與低碳生活		
時間	課程	主持人/講師
1030-1200	主題參訪：自行車文化探索館-巨大集團	企業代表
1200-1300	交通及午餐時間	
1300-1430	永續議題入校與淨零綠生活 案例分享	5% Design Action
1430-1500	淨零綠生活入校路徑藍圖引導與部會資源說明	5% Design Action
1500-1510	休息時間	
1510-1600	實務交流	5% Design Action

二、系列二：行政團隊永續轉型共識營（校長及行政團隊至多五人參加）

西區/8/7、北區/8/12、東區 8/18、南區/8/21		
時間	課程	主持人/引導師
0900-0920	團隊互動與分組	THE ONE 校長學校
0920-0940	學校轉型實例與困境出題	場地學校校長
0940-1000	團隊交流聯誼	THE ONE 校長學校
1000-1200	WHY/從權力到影響力～系統思考與組織學習	李惠銘退休校長
1200-1300	午餐與休息時間	
1300-1420	HOW/從阻力到助力～衝突斡旋與社會設計	李惠銘退休校長
1420-1440	團隊交流聯誼	THE ONE 校長學校
1440-1600	WHAT/從管理到治理～持續改善與課程發展	李惠銘退休校長
1600-1620	學校轉型困境解方提案與回饋	場地學校校長
1620-1630	實務交流	

柒、費用：課程與課間餐飲免費，並提供當日辦理城市高鐵站（8/18 花蓮站）往返研習場地之交通。

捌、報名：

一、連結：<https://forms.gle/6jU4hzfYwpDDUMU59>

二、名額：各系列每場次均為 45 名，即日起至額滿截止。

三、錄取：額滿時以永續同行學校優先，錄取者將個別電郵通知。

四、系列二行政團隊永續轉型共識營由校長先報名，伺錄取後再於八月初完成團隊報名。

五、各系列場次均可跨區參加，系列一亦不限場次，請學校審酌校務實況自選適合課程。

玖、特別提醒：為珍惜可貴資源，凡錄取後不能出席，且未在活動辦理至少五天前主動通知（逕以錄取通知電郵回覆），建請自行捐款新台幣 2000 元以上予以下任一單位：

一、財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會 <https://www.tzuchi.org.tw/>

二、DFC 社團法人臺灣童心創意行動協會 <https://tycaa.dfctaiwan.org/>

三、One-Forty 社團法人台灣四十分之一移工教育文化協會 <https://one-forty.org/tw/>

四、財團法人人本教育文教基金會 <https://hef.org.tw/>

拾、預期效益：

一、賦能校長雙軸轉型治理

二、促進公私協力產學共進

三、發展學校永續創新教育

四、建構韌性包容民主社會

拾壹、活動聯絡人：

- THE ONE 校長學校
李惠銘（新北市桃子腳國中小退休校長）0952170077 | aff5956@gmail.com
- 5% Design Action/永續教科書 02-27666033
張巧慈 企劃師 02-27666033 | debbychang@5designaction.com

不斷增能跨域新知，持續創新學校治理，歡迎加入「THE ONE 校長學校」社群



有任何問題，歡迎加入「永續教科書」官方 LINE：<https://lin.ee/k6W3zwU>

