

教育部 110 年度中小學課啟校長培育計畫

壹、依據

教育部 110 年 4 月 22 日臺教師(三)字第 1100048937 號函辦理「110 年中小學校長課啟機制建置暨運作實施計畫」。

貳、計畫緣起

因應5G時代與全球化時代衝擊，學習型態改變衝擊教學現場，加上十二年國教課綱變革，校長被社會期待能聚焦學生學習，具備實踐課程與教學領導力，提升學生學習成效之任務更趨重要。

近年來，教練領導模式(coaching)因受企業界普遍運用而備受重視，主張企業主管藉由提問、給予支持和引導，做為解決問題和鼓勵員工成長的領導策略，後來發展為企業組織學習文化中不可或缺的一環。轉化到校長領導，「課啟」是從coach音譯而來，取其「音」與「意」在校長領導所需的雙重意涵，期待校長扮演「十二年國教課綱課題啟發領導人」，並引導校長運用課啟領導模式，燃起教師的教育熱忱，帶領學校團隊建立學校願景與課程目標，實踐教育改革，並透過課啟領導模式學習溝通、共學、系統思考，致以目標導向推動課綱

本案為教育部師藝司委請中正大學林明地教授、明道大學江姮姬教授及高雄女中林香吟校長共同主持，哈佛大學校長學習中心黃伯勳校長指導，並與中華民國中小學校長協會共同研發之校長課啟領導力培訓課程及認證機制計畫，以培訓國內課啟校長及講師，透過校長夥伴協作或社群運作推動，提升中小學校長課啟領導力。本案於 109 年 8 月開始課啟校長培訓認證的研習，今年(110 年)為第二梯次辦理，期透過課啟校長培訓認證機制人數的逐年增加，進而發揮校長因應時代變革，帶動學校師生與家長在課程、行政、文化與家庭社區各面向整體提升之領導力。

參、計畫目的

- 一、培育各級學校校長課啟領導素養。
- 二、協助校長順利執行課啟任務，並取得課啟校長認證資格。
- 三、培育校長以課啟專業逐步建立課啟機制。
- 四、協助校長透過課啟機制，展現校長領導之專業發展。
- 五、以課啟校長機制建立與運作，有效領導學校達成十二年國教課綱目標。

肆、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部師資培育及藝術教育司
- 二、承辦單位：國立中正大學
- 三、協辦單位：國家教育研究院、教育部國民及學前教育署、各縣市政府教育局(處)、中華民國中小學校長協會、各縣市校長協會

伍、課程設計

- 一、培育人數：一年度辦理一梯次，每梯次開設 2 班，每班 30 至 37 人。
- 二、課程實施強調課啟之重要概念理解，及課啟實作演練。
- 三、總研習時數為期 2 天，合計 11 小時，研習科目與課程目標如表一：

表一 科目名稱暨課程目標

科目名稱	課程目標
1. 校長系統思考領導理論與實作	1-1 理解如何有效進行系統思考。 1-2 掌握系統思考的概念、定義、工具與習慣，繪製系統思考圖。
2. 校長課啟領導指標	2-1 掌握課啟指標的建構、定位與解讀。 2-2 運用課啟指標建構課啟範疇，熟練課啟運作。
3. 校長課啟領導概念、原則與實作	3-1 理解如何有效進行課啟機制。 3-2 理解課啟的定義，掌握三要件與五原則，熟練操作程序。

陸、參與研習對象、認證資格與課啟執行

- 一、參與研習對象：校長年資至少 3 年之國小、國中暨國私立高中職校長，請國教署、各縣市政府教育局(處)與所屬校長團體組織共同研商優先推薦代表參加，並依國私立高中與各縣市學校數規模(附件 1，國教署與各縣市政府教育局(處)校數表)，各推薦 2 至 6 位校長參加。

二、參與認證資格：

- (一)初審認證：全程參與本案研習共 11 小時，於後續完成並提交第 1 次課啟實

踐歷程資料，經形式審查通過後，由學術單位核發課啟校長初審證書。

(二) 複審認證：邀請具課啟校長初審認證資格者，參加回流課程 7 小時，隨後完成並提交第 2 次課啟實踐歷程資料，經審查小組審查通過後，由教育部核發課啟校長複審證書。

三、課啟任務執行：請國教署、各縣市政府教育局(處)與所屬校長團體合作，進行課啟校長的媒合與運作，並利用數位平台建置課啟機制之系統性資料，供後續課啟機制改進、課啟課程發展及校長專業發展政策規劃之參考。

柒、優先推薦資格與報名方式

一、建議優先推薦資格，包括：

(一) 具備「中小學校長教學領導 A+ 領航課程」認證資格；

(二) 具備「中小學校長教學領導初階課程」認證資格；

(三) 曾擔任跨校校長社群召集人；

(四) 具備中華民國中小學校長協會認證之師傅校長資格。

二、請國教署、各縣市政府教育局(處)於 110 年 7 月 9 日(星期五)前填完推薦表，並依分層負責規定由各層級主管授權核定簽章後，電郵至中小學課啟校長計畫信箱 coachingleadership2020@gmail.com。

三、報名方式：一律採網路報名，請受推薦校長於 110 年 7 月 19 日(星期一)前至國家教育研究院研習業務及活動資訊網

(<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmEnrol.aspx>)線上報名處登錄報名。

捌、培訓日期、辦理地點與交通資訊

一、日期:110 年 8 月 5 日(星期四)上午 10 時至 110 年 8 月 6 日(星期五)下午 4 時。

二、地點:國家教育研究院三峽總院區傳習苑 101 及 105 教室(新北市三峽區三樹路 2 號)，有關交通資訊及院區平面圖詳如附件 3。

玖、證書頒發相關規定

一、具課啟校長複審證書者，得參加課啟講師培訓，協助後續推廣。

二、課啟校長初審證書由學術單位印製核發，證書效期為 2 年內有效。

三、課啟校長複審證書效期為 3 年內有效，並須完成下列服務表現，始能參加換

證作業：

1. 3年內至少參與1年課啟社群計畫完整運作，其參與形式可為社群成員或社群召集人。
2. 每年進行至少1次之課啟實踐，3年至少3次，並完成課啟實踐歷程資料之提交。

壹拾、其他資訊

- 一、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費及住宿費由各學員所屬教育主管單位相關之經費項下支應，臺東縣、花蓮縣及離島地區(連江縣、金門縣、澎湖縣)得向本計畫申請交通費及住宿費補助。
- 二、請各教育主管單位同意學員核予公(差)假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 三、因 COVID-19 影響，本案授課方式維持實體課程或採遠距教學，將依據中央流行疫情指揮中心之規定，以及疫情發展情況進行調整，屆時會再以 Email 通知校長。
- 四、本案聯絡人：國立中正大學專任助理何慈恩小姐，聯絡電話：05-2720411 轉 26234。

壹拾壹、本計畫核定後實施，修正時亦同。

各縣市政府教育局(處)暨國教署推薦人數
(含國小、國中、高級中等學校)建議表

編號	縣市	參考現有學校數	建議推薦人數
1	新北市	335	6
2	臺北市	275	4
3	基隆市	56	2
4	桃園市	277	4
5	新竹縣	116	2
6	新竹市	48	2
7	苗栗縣	145	2
8	臺中市	351	6
9	彰化縣	214	4
10	南投縣	171	2
11	雲林縣	190	2
12	嘉義縣	147	2
13	嘉義市	27	2
14	臺南市	295	6
15	高雄市	368	6
16	屏東縣	207	4
17	臺東縣	109	2
18	花蓮縣	128	2
19	宜蘭縣	100	2
20	澎湖縣	51	2
21	金門縣	23	2
22	連江縣	8	2
23	國教署(高中職)	208	6
	合計推薦人數		74人

教育部 110 年課啟校長培育課程表

日期		08/05		08/06	
星期		四		五	
07:30—08:30				早餐	
上 午	第一節	08:30 09:00	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">09:40</div> 專車於板橋車站 北 2 門發車 <div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">10:10-10:30</div> 傳習苑 101 教室 報到 <div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">10:30-11:00</div> 開幕暨課程綜覽說明 中小學課啟校長 計畫團隊(0.5h)	運用課啟指標的系統思考作業 觀摩(0.5h)	
	第二節	09:10 10:00		運用課啟指的之系統思考 小組分享討論(1h) 課啟講師團隊	
	第三節	10:10 11:00		課啟領導模式概念與原則(1h) 課啟講師團隊	
	第四節	11:10 12:00		課啟指標暨工具之解讀 課啟講師團隊(1h)	
地 點		傳習苑 101、105 教室(課程分兩班授課)			
12:00-13:00		午餐			
下 午	第五節	13:30 14:20	校長系統思考領導理論與 實作(一)(2h) 課啟講師團隊	運用課啟指標的系統思考 之課啟領導模式實作(二) 與初審認證說明(1h) 課啟講師團隊	
	第六節	14:30 15:20		綜合座談(1h) 教育部師藝司長官 計畫主持人	
	第七節	15:30 16:20	校長系統思考領導理論與 實作(二)(1h) 課啟講師團隊	賦歸 <div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">15:30</div> 專車前往板橋車站	
	第八節	16:30 17:20	運用課啟指標的系統思考 說明與實作(1h) 課啟講師團隊		
地 點		傳習苑 101、105 教室(課程分兩班授課)			
17:20-18:20		晚餐			
晚間	18:30 20:20	運用課啟指標的系統思考 小組作業討論			
地 點		小組各自討論			

國家教育研究院三峽院區交通路線圖

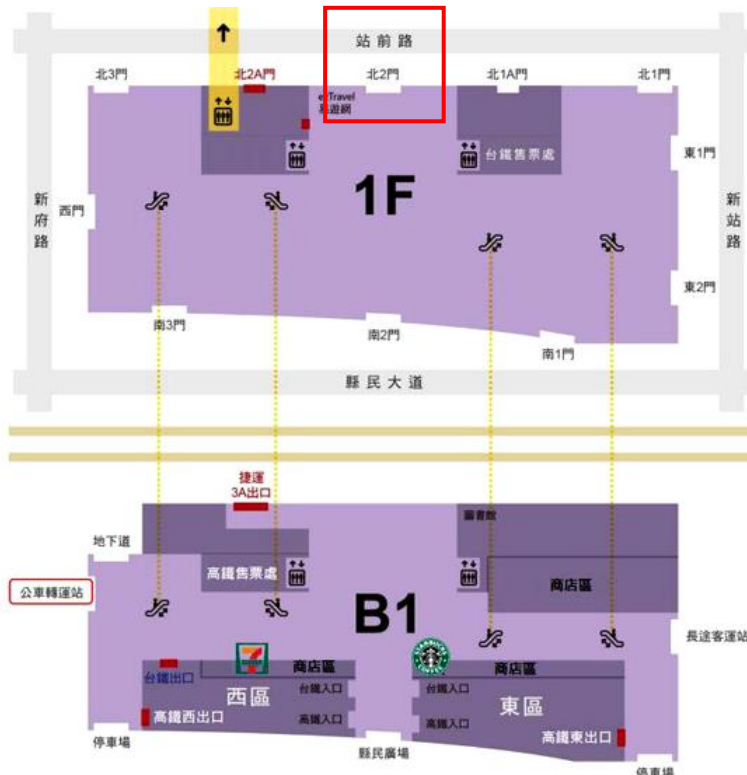


自行開車：

由北二高(國道3)於三峽交流道下高速公路，即三峽區復興路。往三峽方向前行，經恩主公醫院、臺北大學、三峽國中等單位後，前行遇民生街口左轉(路口左前方可見土地銀行三峽分行)，續行200公尺，右側即為國教院大門(民生街至國教院門口後改稱三樹路)，請向警衛出示相關公文或換來賓證進入，車輛請前行循指標至來賓(學員)停車區停放，停車場提供研習學員、來賓免費停放。

研習專車：

- 1. 地點：研習學員專車候車處—板橋新站北2門(站前路)出口。
- 2. 去程時間：110年8月5日(星期四)上午9時40分。
- 3. 回程時間：110年8月6日(星期五)下午3時30分。



國家教育研究院三峽總院區平面圖



- 研習地點為藍色圈選處(傳習院 101 及 105 教室)。